# The value of control in emerging markets Anusha Chari, Paige P. Ouimet, Linda L. Tesar *Discussion*

Ajay Shah

September 30, 2008

Ajay Shah ()

The value of control in emerging markets Anu

## An interesting and new fact

- In the mainstream finance literature, we expect that the acquirer's stock price does badly
- COT create a dataset of 390 transactions with developed-market acquirer and emerging market target SDC database, 1988-2003
- In the dataset, acquirer returns are +1.18%.
- When over 50% is purchased, acquirer returns are 4.6 pp higher.

4 D K 4 B K 4 B K 4 B K

When would a multinational acquire and not merely contract out? Incomplete contracting; weak investor protection.

- Acquirer returns are bigger in industries with intangible knowledge
- Acquirer returns are bigger when target country has bad shareholder rights
- These two aspects are linked
- Superior bargaining power of acquirer access to better capital markets

< ロ > < 同 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < 回 > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ > < □ >

### Links to the FDI vs. portfolio flows literature

- Ricardo Hausmann and Eduardo Fernandez-Arias, *FDI: Good cholesterol?*, 2000.
  FDI vs. Portfolio flows. Portfolio flows require strong institutional capability in target country.
- India vs. China, FDI vs. portfolio.

< ロ > < 同 > < 回 > < 回 >

#### Links to the corporate governance literature

- Corporate governance transfer and synergistic gains from mergers and acquisitions, Cong Wang and Fei Xie, RFS, 2008.
- SDC database, 396 domestic US acquisitions, 1990-2004.
- When acquirer shareholder rights > target shareholder rights, value is created.
- Based on firm characteristics and not country characteristics.

< ロ > < 同 > < 回 > < 回 > < 回 >

## Implementation quibbles

- Really like to see event study CARs with confidence intervals
- Standard fears about influential observations when doing regressions involving accounting data. Robust regressions.

< ロ > < 同 > < 回 > < 回 >

### What we would really like to know

Situation	'Acquirer' returns
Developed country firm contracts-out into emerging market Developed country firm buys into emerging market Emerging market firm buys into emerging market	

E.g. India-India acquisitions with control can be studied.

Thank you.

æ

<ロ> <四> <ヨ> <ヨ>